


baas-
- inc.

sigrid baas

Sigrid Baas, aangenaam.

 +31 6 29582395

 sigrid@baasinc.nl

 www.baasinc.nl

 Den Haag



Baas Inc.
verbindt, versterkt
en versnelt.

Profiel

Ik heb een ruime ervaring in strategievraagstukken, verandertrajecten, fusies en innovatie in eindverantwoordelijke posities in grote, middelgrote ondernemingen en in start-ups. Ik bied mijn opdrachtgevers een heldere analyse van een fundamenteel vraagstuk dat de core business en de positionering beïnvloedt. Dat vertaal ik naar een breed gedragen, logische en praktisch uitvoerbare aanpak op strategisch, tactisch en operationeel niveau.

Ik ben energiek, ondernemend en veerkrachtig, juist in uitdagende omstandigheden. Ik breng nieuwe ideeën en oplossingen, gebruik makend van mijn nationale en internationale ervaringen in het bedrijfsleven en de publieke sector. Open en integer betrek ik alle stakeholders in het organisatiebelang en doelgericht koers ik mét hen op de gezamenlijke organisatiedoelen.

Expertise

Vanuit mijn bedrijf **Baas Inc.** lever ik op tijdelijke basis ondersteuning op bestuurlijk en directieniveau. Ik werk met ceo's, bestuurders, management teams en RvC's en RvT's in korte, krachtige trajecten waarin we met elkaar:

- vastgelopen en vertraagde trajecten accelereren
- organisatievraagstukken oplossen
- innovatie een versnelling geven
- een fusie, overname of samenwerking begeleiden
- strategie- en jaarplannen vaststellen

En verder

Naast mijn opdrachten vanuit Baas Inc. ben ik associate partner bij **TheLeadershipAdvisory** waar ik mij richt op loopbaanbegeleiding en (zelf)evaluaties van RvC's en RvT's.

Ook besteed ik tijd en aandacht aan bedrijven en organisaties in de rol van **commissaris/toezichthouder**.



Werkervaring

Eigenaar

Baas Inc.

Den Haag 2018 - heden

- Sinds 2108 lever ik op basis van project- en interimmanagement tijdelijke ondersteuning en advies op bestuurlijk- en directieniveau.

Associate partner

TheLeadershipAdvisory

Amstelveen 2023 - heden

- Ik richt me bij TLA op trajecten om leiderschap te begeleiden en te ontwikkelen via onder meer loopbaanbegeleiding en (zelf)evaluaties van RvC/RvT's.

Managing Director a.i.

MVRDV

Rotterdam 2023 - heden

- Internationaal gerenommeerd architectenbureau
- Opdracht behelst de transitie van de onderneming vanwege de snelle, internationale groei van de voorgaande jaren.
- 280 fte

Raad van Bestuur a.i.

Dianet

Utrecht 2021 - 2022

- Categoriële ziekenhuis
- Opdracht was oorspronkelijk bedoeld als korte overbrugging en adviserend van de RvT over de organisatiestructuur
- Opdrachtverlenging vanwege een aanzienlijke veranderopdracht (strategie- en cultuurvraagstukken) die ik vervolgens heb opgepakt en voor de nieuwe bestuurder heb verankerd
- € 38 miljoen, 260 fte

Voorzitter Raad van Bestuur a.i.

Bevolkingsonderzoek Nederland

Rotterdam 2019 - 2020

- Private uitvoeringsinstelling voor alle landelijke kankerscreeningsonderzoeken. Jaarlijks 4,5 miljoen uitnodigingen, 3 miljoen deelnemers
- Belangrijkste behaalde doelstelling was de fusie van 5 regionale organisaties en een shared service centre tot één landelijke organisatie, gerealiseerd in september 2020
- Tijdens het fusieproces, verantwoordelijk voor het COVID-crisisteam.
- BVO Zuid-West € 27 miljoen, 125 fte
- BVO Landelijk € 130 miljoen, 695 fte

Directeur-bestuurder a.i.

Hersenstichting

Den Haag 2018 - 2019

- Doel van de opdracht was een interim overbrugging, herdefiniëring van de strategie en het voorbereiden van de overdracht aan de nieuwe directeur-bestuurder
- Deze doelen zijn bereikt door het maken van een strategieplan 2020-2025 en het eerste jaarplan ter uitvoering daarvan, goede financiële resultaten en het sterk toenemen van de werknemerstevredenheid

Eigenaar en managing director

JustGiving Nederland

Den Haag 2010 - 2016

- Eigenaar en mede-investeerder van JustGiving Nederland BV: een joint venture met JustGiving Ltd. (Londen). Geïnvesteerd kapitaal € 500.000.
- Een tech start-up met 3 fte en een flexibele schil van zzp'ers. Samen bouwen aan strategie, innovatie, tech development, marketing en HR.
- Wereldwijd marktleider, in Nederland werd deze positie behaald binnen drie jaar na de start. Go-to-market ontwikkeld voor lancering in Duitsland en België.
- In 2016 heb ik mijn belang verkocht aan mijn joint-venture partner. In 2017 is JustGiving Ltd. voor £ 95 miljoen verkocht aan Blackbaud.

Marketing manager baby foods

Danone

Trowbridge (GB) 2008

- P&L verantwoordelijk voor de UK babyvoeding portfolio met £ 32 miljoen omzet en 130 sku's
- Jaarplan, meerjarenstrategie, consumer insights, marktonderzoek, mediaplanning en adverteren, consument en retail promoties, product development en forecasting

New product development manager

Danone - neemt Numico over in 2007

Trowbridge (GB) 2006 - 2007

- Belangrijkste doelstelling was een innovatie pijplijn vullen met nieuwe producten ten behoeve van de groei van de (verzadigde) markt
- Resultaat: drie innovatieve, succesvolle productgroepen gelanceerd plus een gevulde pijplijn voor toekomstige lanceringen
- Teamleider van een internationaal en multidisciplinair team, werkend met gestructureerde, snelle en haalbare projectplannen



Vervolg werkervaring

Marketing manager babyfoods

Koninklijke Numico

Jakarta (Indonesië) 2004 - 2006

- In 2004 ben ik geselecteerd voor het 'management development program for high potentials' en kreeg deze internationale marketing rol als eerste stap binnen dit programma.
- Behaalde resultaten: portfolio babyvoeding revitaliseren (omzet naar € 5 miljoen) inclusief nieuwe propositie, nieuwe producten en tv- en mediacampagnes
- Teamleider van een multidisciplinair team in een uitdagende culturele setting

Corporate HR Director

Koninklijke Numico

Zoetermeer 2000 - 2004

- Professionaliseringsslag naar een solide HR beleid voor de top 200 top executives (wereldwijd) en alle expats
- Teamlid in diverse acquisitie teams in Duitsland en de Verenigde Staten
- Extra projecten, direct rapporterend aan de ceo:
 - projectmanager General Managers conferentie in Turkije
 - projectmanager Investor Day in Londen
 - HR teamlid van het corporate values team

Tax Consultant

PricewaterhouseCoopers

Den Haag 1996 - 2000

- Advisering van nationale en internationale cliënten op het gebied van loon- en inkomstenbelasting, sociale verzekeringen en expats.

Nevenfuncties

Lid Raad van Commissarissen

Movares Group

Utrecht 2021 - 2023

Lid Raad van Toezicht

Greenpeace Nederland

Amsterdam 2016 - 2017

Voorzitter en bestuurslid

Schoolvereniging Montessori Waalsdorp

Den Haag 2015 - 2019

Opleidingen

LL.M. Belastingrecht

Erasmus Universiteit Rotterdam

1997 - 2001

Contract- en Europees recht

Libera Università Internazionale Rome

1996

LL.M. Burgerlijk recht

Rijksuniversiteit Leiden

1991 - 1996

Certificaten

Creating innovative business models

University of Maryland

November 2022

Exercising leadership: foundational principles

HarvardX Online

Oktober 2020

Governance Leergang voor Non-Executive Board Potentials

NR Academy

December 2016

Contact



+31 6 29582395



sigrid@baasinc.nl



www.baasinc.nl