

baas-
- inc.

sigrid baas

Sigrid Baas,
aangenaam.

+31 6 29582395

sigrid@baasinc.nl

www.baasinc.nl

Den Haag



Baas Inc.
verbindt, versterkt
en versnelt.

Profiel

Ik heb ruime ervaring met strategievraagstukken, verandertrajecten, fusies en innovatie in eindverantwoordelijke posities binnen grote en middelgrote organisaties, ook in internationaal verband. Mijn kracht ligt in het helder krijgen van de kern van complexe opgaven die raken aan de koers en positionering van de organisatie. Die kern vertaal ik naar een gedragen, logisch en uitvoerbaar plan: strategisch, tactisch en operationeel.

Ik werk open, zorgvuldig en met integriteit. Altijd vanuit het organisatiebelang, met oog voor de mensen die het moeten doen. Ik betrek stakeholders actief, creëer eigenaarschap en stuur doelgericht op resultaat.

Ik breng nieuwe ideeën en concrete oplossingen, gevoed door mijn nationale en internationale ervaring in zowel het bedrijfsleven als de publieke sector. In uitdagende omstandigheden blijf ik veerkrachtig en zet ik beweging in gang, met energie, realiteitszin en respect voor ieders rol.

Expertise

Vanuit mijn bedrijf **Baas Inc.** richt ik me op:

- **Strategisch en leiderschapsadvies:** ik ondersteun directies, senior management en toezichthouders bij versnelling van strategie, innovatie en executie.
- **Loopbaanbegeleiding:** ik begeleid professionals in één-op-één trajecten bij loopbaan- en leiderschapsvragen.
- Ik ben **commissaris en toezichthouder** bij organisaties die ertoe doen: inhoudelijk, maatschappelijk of strategisch.
- Ik organiseer **leiderschapstrails in de natuur** in binnen- en buitenland.

Ik maak complexiteit hanteerbaar, geef richting aan keuzes en zet de noodzakelijke beweging in gang, zodat organisaties en leiders verder kunnen.



Baas Inc. - Eigenaar

2018 - heden

Ik help organisaties en leiders bij complexe vraagstukken rond strategische verandering, transformatie, fusies en leiderschapontwikkeling. Daarbij houd ik scherp zicht op prioriteiten, haalbaarheid en duurzame resultaten. Een selectie van mijn opdrachtgevers:

Opdrachten

MVRDV - Managing Director a.i. (2023-2025)

- Internationaal toonaangevend architectenbureau (280 fte), in Rotterdam, Berlijn, Parijs, Shanghai, NY.
- Opdracht: begeleiden van de organisatietransitie na jaren van snelle internationale groei. Focus: strategische duidelijkheid, organisatieontwikkeling en versterking van de bedrijfscultuur.
- Samen met het leiderschapsteam gewerkt aan het verscherpen van de strategie, verbeteren van structuur, governance en financiële grip. De nieuwe koers geeft richting aan schaalbare groei, versterkt leiderschap en bevordert heldere besluitvorming.

TheLeadershipAdvisory (2023-heden)

- Ik richt me bij TLA op trajecten om leiderschap te begeleiden en te ontwikkelen via onder meer loopbaanbegeleiding.

Dianet - Raad van bestuur a.i. (2021-2022)

- Categorieaal ziekenhuis (€38 miljoen/260 fte).
- De opdracht begon als korte overbrugging als interim bestuurder en advisering van de RvT.
- Na verlenging werd het een bredere veranderopdracht, gericht op strategische herpositionering en cultuurversterking. Voor de komst van de nieuwe bestuurder zijn richting, structuur en teamontwikkeling verankerd.

Bevolkingsonderzoek Nederland - Voorzitter RvB a.i. (2019-2020)

- Private uitvoeringsinstelling voor landelijke kankerscreeningsonderzoeken (regio: € 27 miljoen/125 fte. landelijk: €130 miljoen/695 fte).
- Jaarlijks 4,5 miljoen uitnodigingen en 3 miljoen deelnemers.
- Opdracht: begeleiden van de bestuurlijke fusie van vijf regionale screeningsorganisaties en een shared service centre tot één landelijke organisatie. Fusie succesvol gerealiseerd in september 2020.
- Gedurende het fusieproces tevens verantwoordelijk voor het COVID-crisisteam.

Hersenstichting - Directeur-bestuurder a.i. (2018-2019)

- Landelijke gezondheidsorganisatie gericht op hersenaandoeningen (€12 miljoen/55 fte).
- Opdracht: tijdelijke overbrugging, herdefiniëren van de strategie en voorbereiding van de overdracht aan de nieuwe directeur-bestuurder.
- Resultaat: strategieplan 2020-2025 ontwikkeld, eerste jaarplan uitgevoerd, financiële resultaten verbeterd en medewerkerstevredenheid aantoonbaar verhoogd.

JustGiving Nederland - Eigenaar en managing director

2010 - 2016

- Joint venture met JustGiving Ltd. (Londen), wereldwijd marktleider in online fondsenwerving. Vanuit eigen investering opgebouwd en als mede-investeerder en directeur verantwoordelijk voor het opzetten en uitbouwen van de Nederlandse organisatie.
- Begonnen als tech-startup met 3 fte en een flexibele schil van zzp'ers. Samen gebouwd aan strategie, tech-ontwikkeling, marketing en HR. Binnen drie jaar marktleider in Nederland. Go-to-marketstrategie ontwikkeld voor uitbreiding naar Duitsland en België.
- In 2016 heb ik mijn belang verkocht aan de joint-venturepartner. In 2017 is JustGiving Ltd. verkocht aan Blackbaud (£95 miljoen).

Koninklijke Numico → Danone

2000 - 2008

Internationaal voedingsmiddelenbedrijf, AEX genoteerd, overgenomen door Danone in 2007. Ik vervulde vier opeenvolgende functies in Nederland, Indonesië en het Verenigd Koninkrijk, van corporate HR naar internationale marketingfuncties.

Danone - Marketing manager baby foods

Trowbridge (GB) 2008

- P&L-verantwoordelijk voor het babyvoedingsportfolio in het Verenigd Koninkrijk (£32 miljoen omzet, 130 SKU's).
- Verantwoordelijk voor het jaarplan, de meerjarenstrategie, marktonderzoek en consumer insights, mediaplanning en advertising, promoties (retail en consument), productontwikkeling en forecasting.



Vervolg werkervaring



Danone - New product development manager

Trowbridge (GB) 2006 - 2007

- Belangrijkste doel: het vullen van de innovatiepijplijn om groei te realiseren in een verzadigde markt.
- Resultaat: drie succesvolle, innovatieve productgroepen gelanceerd en een robuuste pijplijn opgebouwd voor toekomstige introducties.
- Teamaansturing: internationaal en multidisciplinair, werkend met gestructureerde en haalbare projectplannen in hoog tempo.

Koninklijke Numico - Marketing manager babyfoods

Jakarta (Indonesië) 2004 - 2006

- In 2004 geselecteerd voor het 'management development program for high potentials'. Deze internationale marketingrol was mijn eerste stap binnen dat traject.
- Behaalde resultaat: revitalisatie van de babyvoedingsportfolio, met een omzetgroei naar €5 miljoen. Realisatie van een nieuwe propositie, productintroducties en tv- en mediacampagnes.
- Team: multidisciplinair, opererend in een complexe en cultureel diverse context.

Koninklijke Numico - Corporate HR Director

Zoetermeer 2000 - 2004

- Verantwoordelijk voor de professionalisering van het HR-beleid voor de top 200 executives wereldwijd, inclusief alle expats.
- Lid van diverse acquisitieteams in Duitsland en de Verenigde Staten.
- Daarnaast verantwoordelijk voor strategische projecten, direct rapporterend aan de CEO:
 - projectmanager van de General Managers-conferentie (Turkije)
 - projectmanager van de Investor Day (Londen)
 - HR-teamlid binnen het corporate values-programma

PricewaterhouseCoopers - Tax consultant

Den Haag 1996 - 2000

Adviseur voor nationale en internationale cliënten op het gebied van loon- en inkomstenbelasting, sociale verzekeringen en expatregelingen. Werkzaam binnen multidisciplinaire teams, met een focus op due diligence-vraagstukken en grensoverschrijdende werknemersmobiliteit.

Nevenfuncties

- **Movares Group** - Lid Raad van Commissarissen (Utrecht, 2021 - 2023)
- **Greenpeace Nederland** - Lid Raad van Toezicht (Amsterdam, 2016 - 2017)
- **Schoolvereniging Montessori Waalsdorp** - Voorzitter en bestuurslid (Den Haag, 2015 - 2019)

Opleidingen

- **LL.M. Belastingrecht** - Erasmus Universiteit Rotterdam (1997 - 2001)
- **Contract- en Europees recht** - Libera Università Internazionale Rome (1996)
- **LL.M. Burgerlijk recht** - Rijksuniversiteit Leiden (1991 - 1996)

Certificaten

- **Creating Innovative business models** - University of Maryland (2022)
- **Exercising leadership: foundational principles** - HarvardX Online (2020)
- **Governance Leergang voor Non-Executive Board Potentials** - NR Academy (2016)

